

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA

Sociedade Aberta

Estrada de Alfragide, nº 67, Amadora
Capital Social: 169.764.398 Euros
Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora
sob o número único de matrícula e de pessoa colectiva 503 219 886

COMUNICADO

Resultados Consolidados de 2018

(Não Auditados)

- **Volume de Negócios Consolidado em 2018 registou uma redução de 13,7%, para Eur 535,1 milhões em relação ao valor de 2017 (Eur 619,7 milhões)**
- **O total de viaturas novas comercializadas pela SIVA (20.349 unidades) registou uma redução de 32,6% no ano de 2018, a que correspondeu uma quota de 8,4% no mercado de Veículos Ligeiros de Passageiros (VP) (12,8% em 2017) e de 7,6% no mercado de Veículos Ligeiros (VP + Veículos Comerciais Ligeiros - VCL), que compara com a quota de mercado de 11,6% do ano anterior.**
- **O EBITDA Consolidado numa base recorrente foi negativo em Eur 701,1 mil, muito influenciado pelo resultado do primeiro trimestre do ano em que reportamos um prejuízo de Eur 3,6 milhões.**
- **O resultado do primeiro trimestre de 2018 foi essencialmente consequência de (i) operações pontuais de venda de viaturas usadas e de veículos “self registration” com impacto direto na deterioração das margens, tendo como objetivo a rápida redução dos inventários deste tipo de viaturas (ii) redução da atividade de Viaturas Novas que se deveu a (a) à redução de volumes no canal “RAC” e (b) à redução de matrículas de viaturas de “self registration”.**

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matrícula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74

- **Em 2018 foram registadas imparidades no valor de Eur 152 milhões. Este efeito “non-cash” teve consequentemente um impacto significativo no Resultado Consolidado e no Capital Próprio do Consolidado da SAG Gest.**
- **Assim, o Resultado Líquido Consolidado foi negativo em Eur 176,9 milhões e os Capitais Próprios são negativos em Eur 169,2 milhões.**
- **A Dívida Líquida Consolidada no final de Dezembro de 2018 era Eur 129,1 milhões, registando um aumento de Eur 4,0 milhões em relação ao valor do final do ano de 2017.**
- **Decorrente do processo negocial com os diversos “stakeholders”, incluindo as Marcas representadas pela subsidiária SIVA, as Instituições financeiras que participam nos financiamentos e garantias que o Grupo SAG dispõe e entidades do Grupo VW, foi possível estabelecer um acordo que permitirá garantir a continuidade das operações.**
- **No acordo estabelecido entre a SAG Gest, a Porsche Holdings (Sociedade pertencente ao Grupo VW) e as Instituições financeiras que participam nos financiamentos e garantias do Grupo SAG, os negócios da Distribuição e Retalho Automóvel, serão alienados pela SAG à Porsche Holdings, devendo este processo estar concluído no decurso de 2019.**
- **Esta operação permitirá adequar a estrutura de Capital da Sociedade que assegure a capacidade de exercer a sua atividade em bases sustentáveis.**

DESEMPENHO OPERACIONAL

- **Distribuição Automóvel**
 - O volume de vendas das Marcas distribuídas pela Subsidiária SIVA em 2018 foi de 20.349 veículos (30.171 unidades em 2017), a que correspondeu uma quota de 8,4% no mercado de Veículos Ligeiros de Passageiros (VP) (12,8% em 2017) e de 7,6% no mercado de Veículos Ligeiros (VP + Veículos Comerciais Ligeiros - VCL), que compara com a quota de mercado de 11,6% do ano anterior.
 - O volume de VP foi 19.075 unidades e o de VCL foi 1.274 unidades, correspondendo estas a uma quota de 3,2% no mercado VCL. Considerando as versões de mercadorias e de passageiros dos veículos da Marca VW VCL (Caddy, Transporter, Crafter e Amarok), o volume anual foi 1.772

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74

unidades, atingindo uma quota de 4,6% no mercado ABC+PU, o qual contabilizou 38.507 veículos (VCL excluindo segmentos Derivados de Passageiros e A0).

Esta redução de volumes, transversal a todas as Marcas representadas pela Subsidiária SIVA, deve-se essencialmente a três fatores:

- Forte redução do volume relativo ao negócio de “Rent-a-Car” devido à margem reduzida deste canal e ao elevado risco envolvido (Buy Backs).
 - Eliminação do volume de “self registration” (viaturas matriculadas para venda em períodos subsequentes), devido ao elevado nível de descontos que este tipo de venda envolve.
 - Falta de disponibilidade de stocks de inúmeros modelos de todas as marcas, resultante de atrasos na produção decorrentes do novo processo de homologação dos veículos automóveis (WLTP) na Europa, com impacto significativo nas nossas vendas a partir de agosto de 2018.
- **Retalho Automóvel**
 - O número de viaturas novas das Marcas Volkswagen, Audi, Škoda e Volkswagen – Veículos Comerciais vendidas pelas Concessões Soauto (Soauto SA, Loures Automóveis, Rolporto e Rolvia), em 2018, foi de 3.831 unidades, o que representou uma diminuição de 13,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.
 - A contribuição da organização Soauto para o Volume de Negócios Consolidado foi Eur 127,6 milhões, registando uma ligeira redução de 4,6% em relação ao valor de Eur 133,8 milhões de 2017.

RESULTADOS ECONÓMICOS E FINANCEIROS

Nota Explicativa: Em função da decisão de passar a adoptar o Método de Equivalência Patrimonial nas demonstrações financeiras e do processo de reestruturação que decorreu durante o ano de 2018, que culminou com o estabelecimento do acordo mencionado, as Demonstrações Financeiras de 2018 são apresentadas de modo a que os ativos envolvidos na transação estão classificados como ativos/passivos detidos para venda. Em conformidade com as respetivas normas IFRS 5 e IAS 27 o comparativo foi re-expresso. A alteração decorrente da reestruturação implicou o registo de imparidades com partes relacionadas que alteram significativamente a comparação com o exercício de 2017. Apresentamos na Demonstração de Resultados e no Balanço Consolidados, os valores de 2018 em bases comparáveis (2018 recorrente).

- O Volume de Negócios Consolidado de 2018 em base comparável foi Eur 535,1 milhões, o que representou uma redução de cerca de 13,7% em relação ao valor de 2017 (Eur 619,7 milhões).

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74

- A Margem de Contribuição Consolidada em base comparável apresentou uma redução em relação a 2017, tendo correspondido a 8,6% do Volume de Negócios Consolidado (8,9% em 2017). Em valores absolutos, a Margem de Contribuição Consolidada reduziu-se em cerca de Eur 8,6 milhões.
- Esta redução da Margem de Contribuição Consolidada de 2018, resulta, em grande parte, do resultado gerado em operações pontuais de venda acelerada para escoamento de “stock” de carros usados e de “Self-Registration”, que se concentraram essencialmente no primeiro trimestre de 2018.
- O EBITDA Consolidado numa base recorrente foi negativo em Eur 701,1 mil, muito influenciado pelo resultado do primeiro trimestre do ano em que reportamos um prejuízo de Eur 3,6 milhões.
- O resultado negativo do primeiro trimestre de 2018 foi essencialmente consequência de (i) operações pontuais de venda de viaturas usadas e de veículos “self registration” com impacto direto na deterioração das margens, tendo como objetivo a rápida redução dos inventários deste tipo de viaturas (ii) redução da atividade de Viaturas Novas que se deveu (a) à redução de volumes no canal “RAC” e (b) à redução de matrículas de viaturas de “self registration”.
- O custo financeiro consolidado registou no final de 2018, Eur 16,3 milhões, uma ligeira redução de cerca de 1,3%. face ao valor que se tinha verificado em 2017,
- O Resultado Líquido Consolidado foi negativo em Eur 177,0 milhões. Numa base comparável foi negativo em Eur. 19,1 milhões (Eur – 13,8 milhões no mesmo período de 2017).
- A Dívida Líquida Consolidada em 31 de dezembro de 2018 era de Eur 129,1 milhões, valor que representou um aumento de cerca de Eur 4,0 milhões em relação ao valor de Eur 125,2 milhões que se registava em 31 de Dezembro de 2017.

PRINCIPAIS PERSPECTIVAS

- Tal como divulgado nas Demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, apesar do processo de reestruturação concluído pela SAG Gest em dezembro de 2015 com os seus principais bancos lhe ter permitido o reequilíbrio da sua estrutura financeira consolidada e criado condições para a continuidade das operações da SAG Gest e das suas participadas (em conjunto o “Grupo SAG”) , no final do exercício de 2017, com a deterioração das condições do negócio a situação financeira do Grupo SAG deteriorou-se , agravando assim o risco de liquidez do Grupo e a sua rentabilidade operacional e financeira.
- Na sequência dos eventos mencionados acima, no início de 2018, e com o objetivo de permitir a continuidade das operações do Grupo SAG, o Conselho de Administração da SAG Gest começou a desenvolver, em conjunto com as Marcas representadas, pela subsidiária SIVA, um plano de reposicionamento do seu negócio de forma a inverter a situação e garantir a sustentabilidade de todo o Grupo e em consequência o seu acesso às fontes de financiamento necessárias para a sua atividade pelo que as demonstrações financeiras de 2018, da SAG Gest e das suas participadas, foram preparadas com base no princípio da continuidade das operações, por ser convicção do Conselho de Administração que as negociações se iriam concluir com sucesso.
- Adicionalmente, e como resposta à situação a que o Grupo se encontra, a Administração tem vindo a desenvolver diariamente uma gestão criteriosa no que respeita à sua atividade operacional, focada nos seus fluxos de caixa, tendo ajustado os planos de compras com as diversas marcas do Grupo VW, reduzindo o

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74



Soluções Automóvel Globais

volume de encomendas e solicitado a redução dos prazos de recebimento dos apoios comerciais das Marcas.

- Apesar da complexidade do processo negocial com os diversos “stakeholders”, incluindo as Marcas representadas pela subsidiária SIVA, as Instituições financeiras que participam nos financiamentos e garantias que o Grupo SAG dispõe e entidades do Grupo VW, foi possível estabelecer um acordo que permitirá garantir a continuidade das operações.
- No acordo estabelecido entre a SAG Gest, a Porsche Holdings (Sociedade pertencente ao Grupo VW) e as Instituições financeiras que participam nos financiamentos e garantias do Grupo SAG, a SIVA passará a ser integralmente detida pela Porsche Holdings, devendo este processo estar concluído no decurso de 2019.
- Esta operação permitirá adequar a estrutura de Capital da Sociedade que assegure a capacidade de exercer a sua atividade em bases sustentáveis

Alfragide, 30 de Abril de 2019

João Pedro Saraiva

Representante para as Relações com o Mercado

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74



Soluções Automóvel Globais

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS (Não Auditado)

12 Meses findos em 31 de Dezembro							
Demonstração dos Resultados Consolidados (000)	2018	2018 S/ Operações descontinuadas	Não Recorrentes	2018 Corrente	2017 Ajustado	2017 Reportado	% Variação
Vendas		523 887		523 887		608 523	-13,9%
Prestação de serviços		11 206		11 206	96	11 185	0,2%
Volume de Negócios		535 093		535 093	535 093	619 707	-13,7%
Margem com Serviços		48 049		48 049	96	57 398	-16,3%
% do Volume de Negócios		9,0%				9,3%	
Outros Proventos Operacionais	8 083	25 866		25 866	368	24 047	7,6%
Outros Custos Operacionais	(8 341)	(23 704)		(23 704)	(177)	(18 307)	-29,5%
Impostos		(1 160)		(1 160)		(1 069)	-8,5%
Perdas por Imparidade em Dívidas a Receber		10		10	(9)	(39)	125,8%
Perdas por Imparidade Empresas do Grupo	(151 967)	(151 967)	151 967				
Perdas por Imparidade em Inventários		(2 807)		(2 807)		(7 138)	60,7%
Margem de Contribuição	(152 224)	(105 712)	151 967	46 255	277	54 892	-15,7%
% do Volume de Negócios		-19,8%		8,6%		8,9%	
FSE - Custos Comerciais	(30)	(7 987)		(7 987)	(35)	(12 486)	36,0%
FSE - Custos com Viaturas	(23)	(3 472)		(3 472)	(37)	(2 552)	-36,1%
Sub Total Custos Variáveis	(53)	(11 459)		(11 459)	(72)	(15 038)	23,8%
FSE - Custos de Estrutura	(1 268)	(12 400)		(12 400)	(2 196)	(14 570)	14,9%
Custos Pessoal	(1 215)	(23 096)		(23 096)	(1 521)	(22 596)	-2,2%
Sub Total Custos de Estrutura	(2 483)	(35 497)		(35 497)	(3 716)	(37 166)	4,5%
Custos Operacionais	(2 536)	(46 956)		(46 956)	(3 788)	(52 204)	10,1%
% do Volume de Negócios		-8,8%		-8,8%		-8,4%	
EBITDA	(154 760)	(152 668)	151 967	(701)	(3 511)	2 688	-126,1%
% do Volume de Negócios		-28,5%		-0,1%		0,4%	
Amortizações e Depreciações do Exercício	(353)	(2 026)		(2 026)	(355)	(2 359)	14,1%
Mais/(Menos) Valias	(29)	(29)		(29)	(10)	(10)	-189,6%
EBIT	(155 143)	(154 723)	151 967	(2 756)	(3 876)	319	-964,0%
% do Volume de Negócios		-28,9%		-0,5%		0,1%	
Dividendos e Mais Valias de Investimentos	(235)	(235)		(235)	13	13	-1934,8%
Juros Líquidos	(773)	(10 379)		(10 379)	(730)	(7 766)	-33,7%
Outros Custos Financeiros	(416)	(5 644)		(5 644)	(790)	(8 301)	32,0%
Resultado Financeiro	(1 424)	(16 259)		(16 259)	(1 507)	(16 054)	-1,3%
EBT	(156 567)	(170 982)	151 967	(19 015)	(5 383)	(15 735)	-20,8%
% do Volume de Negócios		-32,0%		-3,6%		-2,5%	
Impostos sobre o Rendimento	(7 666)	(5 932)	5 895	(36)	747	2 098	-101,7%
Resultado Líquido Consolidado	(164 233)	(176 913)	157 862	(19 051)	(4 636)	(13 637)	-39,7%
Interesses que não Controlam	(17)	(17)		(17)	(141)	(141)	112,0%
Resultado Líquido Antes de Operações Descontinuadas	(164 249)	(176 930)	157 862	(19 068)	(4 777)	(13 778)	-38,4%
% do Volume de Negócios		-33,1%		-3,6%		-2,2%	
Resultado Corrente de Operações Descontinuadas	(12 681)				(9 001)		
Resultado Líquido do Exercício	(176 930)	(176 930)	157 862	(19 068)	(13 778)	(13 778)	-38,4%

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74

SITUAÇÃO PATRIMONIAL CONSOLIDADA (Não Auditado)

SITUAÇÃO PATRIMONIAL CONSOLIDADA EUR (000)	Dez-18	Dez-17
Outros Activos Fixos	29 558	77 425
Investimento em Associadas	11	()
Dívidas de Terceiros - Entidades Relacionadas		139 581
Imposto Diferido Activo	419	7 090
Activos Não Correntes	29 988	224 096
Inventário		216 797
Contas a Receber	2 112	71 638
Imposto Corrente Sobre o Rendimento	4 655	8 379
Outros Impostos	278	21 626
Caixa e Depósitos à Ordem	3 400	7 593
Activos Correntes	10 446	326 033
Activos não Correntes Detidos para Venda	242 245	
TOTAL DO ACTIVO	282 678	550 129
Capital Social, Reservas e Interesses que não controlam	302 970	310 990
Prestações Acessórias	135 172	135 172
Resultados Transitados	(430 404)	(424 934)
Resultado Líquido do Exercício	(176 930)	(13 778)
TOTAL DA SITUAÇÃO LÍQUIDA	(169 192)	7 450
Empréstimos	38 998	44 098
Imposto Diferido Passivo	3 076	3 913
Passivos Não Correntes	42 074	48 011
Empréstimos	33 320	88 667
Contas a Pagar	27 293	356 619
Imposto Corrente Sobre o rendimento	772	502
Outros Impostos a Pagar	221	48 879
Passivos Correntes	61 605	494 668
Passivos associados a Activos não correntes detidos para venda	348 191	
TOTAL DO PASSIVO	451 870	542 678
TOTAL DO PASSIVO E SITUAÇÃO LÍQUIDA	282 678	550 129

SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA – Sociedade Aberta

Sede: Estrada de Alfragide, nº 67 Amadora

Capital Social: Eur 169.764.398,00

Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora

Número Único de Matricula e de Identificação Fiscal 503 219 886

Escritório: Alfrapark – Estrada de Alfragide, nº 67, Edifício SGC – Piso 2

2614-519 Amadora

Tel: 21 359 66 64

Fax: 21 359 66 74